

David AUTISSIER

Maître de conférences

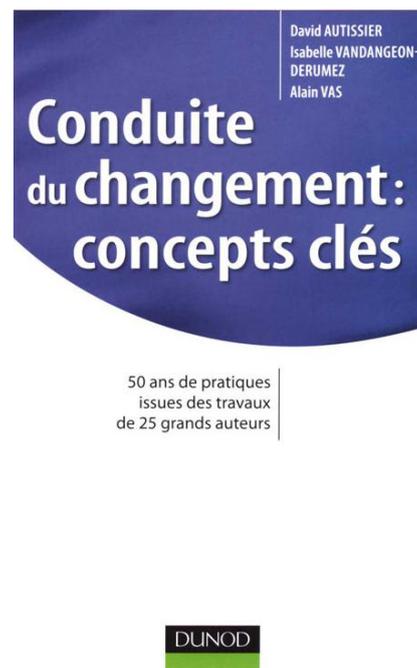
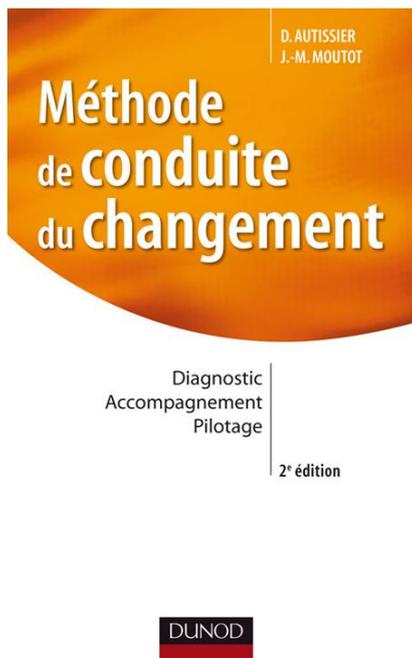
<http://www.davidautissier.com>

autissier@univ-paris12.fr

www.iae.univ-paris12.fr/

60 heures (par séance de 4 heures)

Conduite du Changement



CHAPITRES	OBJECTIFS	SEANCES
Chapitre 1 La nécessité de conduire le changement.	Définition des notions de changement et conduite du changement. Analyse historique du concept et état de l'art des techniques et besoins sur le sujet	1
Chapitre 2 Les grands auteurs en conduite du changement	Présentation des grands modèles de changement et des auteurs (Lewin, Kotter, Moss Kanter, Morgan, Pettigrew, etc.) par thèmes	2
Chapitre 3 Sociologie du changement	A partir des écrits de Lewin mais aussi de Sainsaulieu, il s'agit de comprendre les principaux mécanismes sociologiques et psychologiques du changement sur les groupes et les individus.	3,4
Chapitre 4 Les grandes stratégies de changement	Description à partir d'études de cas des six grandes stratégies de changement (Changement planifié, processé, émergent, développement humain, imposé, co-construit)	5,6
Chapitre 5 La préparation au changement	Présentation et utilisation d'une grille de change readiness	7
Chapitre 6 Les leviers du changement	A partir d'une méthode de conduite du changement il s'agit de s'approprier les principales productions à réaliser	8, 9 et 10,11
Chapitre 7 Le système d'information dans les projets de système d'information	A partir d'étude de cas, il s'agit de comprendre le dimensionnement, le positionnement et les productions de la conduite du changement dans un projet de système d'information	12, 13
Chapitre 8 Apprendre à changer pour faire changer	A partir d'études de cas, sont analysés les mécanismes individuels de changement et la capacité managériale d'un manager à diffuser le changement	14, 15

Bibliographie

Stratégie de changement, D. Autissier, JM. Moutot, Dunod, 2012
Réussir un grand projet de transformation, D., Autissier, T. Meslin, Eyrolles, 2011
Pratiques de la conduite du changement, D. Autissier, JM Moutot, Dunod, 2^e édition 2010
Les grands auteurs en conduite du changement, D. Autissier, I. Vandangeon, A. Vas, 2010
Gérer le volet Humain du Changement, C. Bareil, Editions Transcontinentale, 2009
Alerte sur la banquise, JF Kotter, Village Mondial, 2008
Une innovation en conduite du changement, le projet Litchi, D. Autissier, S. Marty, R. Leloup, Eyrolles, 2007
Combat contre l'irrationalité des managers, K de Vries, Editions d'organisation, 2002
L'alchimie du changement, F Dupuy, Dunod, 2001
Eloge du Changement, GD. Carton, Village Mondial, 1999
La danse du changement, Peter Senge, First Editions, 1999
Leading Change, JF Kotter, Harvard Business School Press, 1996
Du désir au plaisir de changer, F. Kourilsky-Belliard, Dunod, 1999